



Serpil ÇETİNÇİT

EBRD Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
Kıdemli Yönetici
Küçük İşletmelere Danışmanlık
KOBİ Finansman ve Kalkınma Grubu

EBRD ve Girişimci Destek Programları

1 991 yılında Londra'da kurulan Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (European Bank for Reconstruction and Development "EBRD"), Mısır'dan Moğolistan'a geniş bir coğrafyada, 36 ülkede faaliyet gösteren, uluslararası bir finansman kuruluşudur. EBRD faaliyet ülkelerinde özel sektöre yatırım yaparak ve destekleyerek ülke ekonomilerinin daha kapsayıcı, rekabetçi, yeşil, krizlere dayanıklı, iyi yönetilen ve entegre olmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Bankanın kurucu ortağı olan Türkiye, 2011 yılında EBRD faaliyet ülkesi statüsüne geçmiştir. Bu tarihten itibaren her yıl bir milyar Euro'dan fazla yatırım yapan EBRD, top-

lam yatırım tutarıyla Türkiye'deki en büyük yabancı yatırımcılardan biridir.

Türkiye'nin başarılı özel sektör firmalarına ve önemli altyapı yatırımlarına finansman sağlayan EBRD özel sektörün %99'unu oluşturan, istihdamın %70'inden fazlasını ve ihracatın %50'sinden çoğunu oluşturan küçük ve orta ölçekli işletmeleri (KOBİ)¹ de **büyümeleri, başarılı olmaları ve önce yerel, daha sonra da bölge ekonomilerine katkıda bulunmaları için desteklemektedir.**

¹ EBRD, Avrupa Birliği SME tanımını kullanmaktadır. Çalışan sayısı <250, Bilanço büyüklüğü <43 Milyon Euro, Ciro < 50 Milyon Euro.

EBRD birlikte çalıştığı 14 Türk ticari bankası ve 9 leasing firması ile 2011' yılından günümüze, 5 Milyar Euro'dan fazla krediyi KOBİ'lerin kullanımına sunmuştur. Ayrıca 25 orta ve büyük ölçekli KOBİ'ye direkt yatırım yaparak (ortaklık, kredi veya risk paylaşım yoluyla) daha yeşil ve kapsayıcı politikalar geliştirerek büyümelerini desteklemiştir.

EBRD, sağladığı finansmanın yanı sıra KOBİ yöneticilerini birçok farklı iş kolunda, işletmelerinde dönüşüm sağlamaya yardımcı olabilecek yerel ve uluslararası danışmanlarla bir araya getiriyor. Büyümek isteyen en küçük işletmeden, küresel çapta iş yapmak isteyenlere kadar her ölçekte işletmeye güçlenmeleri ve büyük düşünmeye başlamaları için yenilikçi/güncel fikirleri olan, bunları uygulayan ve danışmanlık sağlayan uzman ağıyla birlikte çalışmalarını destek veriyor. Üretim, mühendislik, perakende ya da toptan satış, yiyecek ve içecek gibi birçok farklı sektöre verilen desteklerin Türkiye'nin tüm şehirlerinde faydalanıcıları var.

İster yeni bir e-ticaret platformu olsun ister bir kalite yönetim sistemi, pazarlama stratejisi ya da tamamen yeni bir yönetim yapısı; işletmenin ihtiyaçlarına uygun en iyi projeyi tanımlamak için EBRD ekibi, danışman ve işletme yönetim ekibi birlikte çalışıyorlar. İşletmelerin danışmanlık projelerinden en iyi sonuçları alabilmeleri için EBRD ekibi yıllara dayanan deneyimi ile tüm süreç boyunca faydalanıcı işletmelere destek veriyor. Ayrıca danışmanlık projelerinin maliyeti masraf paylaşımı yöntemi ile %60-70 oranında hibe olarak EBRD tarafından karşılanıyor.

Proje tamamlandıktan bir yıl sonra yaratılan etki ölçülüyor ve elde edilen başarılı sonuçlar faydalanıcılarla birlikte değerlendiriliyor. Danışmanlık projelerinin tamamlanmasından itibaren 1 yıl sonra yapılan değerlendirmelerde, Türkiye'deki faydalanıcıların %80'inin cirolarını arttırdıkları

ve işletmelerinde %70 verimlilik artışı sağladıkları gözlenmiştir. Ayrıca, işlerini büyütürken %50'si yüksek oranda istihdam yaratmıştır.

EBRD'nin öncelikli hedef girişimci gruplarına özel olarak tasarlanmış işletme geliştirme destek programları da bulunmaktadır.

Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Desteği Programı

Avrupa Birliği, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ve Türkiye Cumhuriyeti'nin finansman desteği ile yürütülen programda Türkiye'de kadınlar tarafından yönetilen küçük işletmelere özel hizmetler geliştirildi. Bu program kapsamında EBRD ile iş birliği yapan Türk ticari bankalarının toplam 300 milyon Euro tutarında 16,840 kredi kadın şirketlerine verilirken, kadınlar tarafından yönetilen 340 firma danışmanlık, 80 kadın mentörlük ve 650 kadın eğitim desteğinden faydalandı. Hali hazırda 14,000 kadına ulaşan program, Türkiye'de uygulanmakta olan en büyük ve en uzun süreli kadın girişimcilik programlarından biridir.

Yüksek Potansiyelli Start-Up Programımız-StarVenture

EBRD, 2021 yılında Korona virüs krizinin olumsuz etkilerini ortadan kaldıracak fikirleri desteklemek amacıyla yüksek potansiyelli ve hızlı büyüyen start-uplar için bir yarışma düzenledi. Türkiye'den katılan Otsimo ve Fazla Gıda kazanan beş start-up'dan biri oldular. 2021 yılında bu iki firmaya 8 start-up daha eklendi ve Cambridge Üniversitesi tarafından iş uygulamaları ihtiyacı analiz çalışması, danışmanlık ve mentörlük hizmetleri içeren Star Venture programı Türkiye'de uygulanmaya başladı. Hali hazırda 100 saati geçen eğitim, 42 mentörlük toplantısı

ve 14 firmaya özel tasarlanmış danışmanlık hizmeti, bedelleri EBRD tarafından ödenerek faydalanıcıların hizmetine sunuldu.

EBRD Bilgi Akademisi

EBRD Bilgi Akademisi (Know How Academy) mikro, küçük ve orta ölçekli işletmeler için ücretsiz çevrimiçi eğitim ve bilgi programı sunmaktadır. Başlangıçta Korona virüs pandemisinin ve diğer kriz zamanlarının ekonomik etkisi konusunda KOBİ'lere yardımcı olmak için geliştirilen platform, girişimcilerin en iyi sektör uzmanlarından eğitim materyalleri ve kriz yönetimi tavsiyeleri dahil pratik yardım alabilecekleri bir merkeze dönüşmüştür.

Her eğitim İngilizce, Rusça, Arapça, Ukraynaca ve Türkçe dillerinde mevcuttur, sadece 30 dakikada tamamlanabilir ve ücretsizdir. Eğitimlerin başarılı bir şekilde tamamlanması üzerine katılımcılara sertifika da düzenlenmektedir.

Geçtiğimiz 10 yıla baktığımızda;

- 100,000 KOBİ değişik EBRD programlarına katılmıştır.
- 1,150 KOBİ (450'si Kadınlar tarafından yönetilen, 250'si Suriye göçünden etkilenen bölgelerde olmak üzere), yerli ve yabancı danışmanlarla çalışmak için EBRD'den hibe desteği aldılar.
- 1,500 den fazla KOBİ ise EBRD Know-How Academy adını verdiğimiz ücretsiz çevrimiçi eğitim platformumuza kaydolarak, 500'den fazla eğitim modülünü tamamladılar.

EBRD KOBİ destek programlarından faydalanmak isteyen işletmeler www.ebrd.com adresinde Türkiye sayfasını ziyaret ederek veya knowhowturkey@ebrd.com adresine mail göndererek daha fazla bilgiye ulaşabilirler.