



Samsun'da 2017 Yılı Haziran ayından bu yana görev yapıyorsunuz. Genel olarak Samsun ilini nasıl tanımlarsınız?

Samsun ülkemizin Karadeniz'e, Doğu Avrupa'ya, Rusya'ya, Kafkaslara ve Orta Asya ülkelerine açılan kuzey kapısı konumundadır. Sahip olduğu deniz, kara, hava ve demiryolu ulaşım imkânları Samsun'a

ticari ve ekonomik açıdan büyük bir potansiyel ve önem kazandırmaktadır. Ulaşım imkanları yanında hizmetler sektöründe gelişmiş bir alt yapıya sahiptir. Samsun, bu alt yapı ile adeta lojistik olarak bir üs konumundadır. Bu potansiyel ve gelişme kapasitesi Samsun'u bölgesel ve bölge üstü ölçekte önemli bir merkez haline getirmektedir.

Samsun son yıllarda gerek kamu gerekse özel sektörden önemli yatırımlar almış bir kenttir. Büyükşehir Belediyesi şehrin özellikle ulaşım ve



turizm altyapısının geliştirilmesi anlamında önemli yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Devletimizin spor tesisleri yatırımları "Spor Kenti Samsun" sloganını temellendiren altyapıyı oluşturmuştur. Bunun yanında sağlık, eğitim ve turizm alanlarındaki özel sektör yatırımları şehri bu alanlarda çok farklı bir konuma getirmiştir. Bu anlamda değerlendirildiğinde Samsun çok yönlü olarak gelişimini sürdüren ve birden fazla alanda marka kent olma iddiasına sahip bir kenttir.

Samsun tarihte önemli yeri olan bir ilimizdir. Samsun'un tarihsel geçmişinde öne çıkan dönüm noktalarından bahsedebilir misiniz?

Samsun'un tarihi oldukça eskilere dayanmaktadır. İlimizde keşfedilen en eski yerleşim yeri olan Tekkeköy mağaralarının M.Ö 60.000 ile M.Ö 15.000 yılları arasındaki döneme ait olduğu düşünülüyor. Tarihi kaynaklarda geçen bilgilere göre şehrin ilk ismi Amisos olarak geçmektedir. Antik Yunan kaynaklarına göre sadece kadınlardan oluşan ve savaş



sanatını çok iyi bilen Amazon halkı da bu bölgede yaşamıştır. Kent sırasıyla Gaska, Hitit, Frigya, Pers, Makedonya, Pontus, Roma, Bizans, Selçuklu ve Osmanlı gibi birçok medeniyete ev sahipliği yapmıştır. Türklerin kente gelmesi Selçuklular zamanında gerçekleşmiştir. Sultan II. Kılıçarslan döneminde şehir fethedilmiştir. Bundan sonra bölgenin adı Samsun olarak anılmaya başlanmıştır. XIX. yüzyıl ortalarından itibaren tütün ekiminin yaygınlaşması ve buharlı gemi işletiminin Karadeniz'de de artmaya başlaması Samsun'un gelişmesinde önemli

etkenler olmuşlardır. Şehrin nüfusu buna bağlı olarak zamanla artmıştır. Birinci dünya savaşı yıllarında ise ticareti felce uğrayan Samsun çok sıkıntı çekmiştir. Samsun tarihi açısından en önemli nokta 19 Mayıs 1919 da Atatürk'ün önderliğinde Türk Milletinin ulusal kurtuluş mücadelesinin bu kentte başlatılmış olmasıdır. Cumhuriyet tarihinde ise şehir büyük önem kazanarak bölgenin ticaret merkezi haline gelmiştir.

Önceki soru ile bağlantılı olarak 19 Mayıs 1919'un Samsun açısından anlam ve önemi nedir?

Milli tarihimizin en önemli dönüm noktalarından biri olan 19 Mayıs, esareti kabul etmeyen ve zulme asla boyun eğmeyen aziz milletimizin varlık mücadelesinin ilk adımdır. Atatürk'ün önderliğinde 19 Mayıs 1919'da Samsun'da yakılan istiklal meşalesi elden ele, dilden dile tüm vatan sathına yayılmıştır. Türk milletinin kurtuluş müjdesi olan 19 Mayıs, milletimiz için iftihar kaynağı, gençlerimiz için ise ibret vesilesidir. Türk Ulusu, Atatürk'ün önderliğinde dünya tarihinde eşine rastlanmayacak büyük bir destan yazarak, tüm





zorluklara göğüs germesini bilmiş, en değerli varlığımız Cumhuriyeti kurmuş ve Genç Türkiye Cumhuriyeti gelişmesini kesintisiz sürdürerek adım adım bugünkü düzeyine ulaşmıştır. Yoksulluk ve yorgunluk içindeki bir dönemde Milli Mücadelenin ilk adımının atıldığı Samsun'da bugün, aynı heyecan ve kararlılıkla, yerli ve milli otomobil üretimi, medikal ve cerrahi aletleri, lojistik, sağlık, eğitim ve turizmde bölgesel bir merkez olmayı konuşuyor olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

2019'da Milli Mücadelenin ilk adımının 100. yılına ulaşmanın gururunu ve onurunu yaşayacağız. Önceki yıllarda yapılmış olan, "Türk Dünyası Kültür Sanat Başkenti İstanbul" benzeri bir projeyi Samsun için geliştiriyoruz. Bu projenin ön bilgisini de Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a, Samsun'a geldi-



ğinde arz ettik. Bunlarla ilgili okullar, dernekler, sivil toplum kuruluşlarının kültür sanat ile ilgili birtakım etkinlikleri olacak. '2019 Kültür Sanat Başkenti Samsun' bizim adımıza büyük önem taşıyor.

Samsun üretimi, doğal kaynakları, turizmi, tarihi ve kültürel varlıkları, yaşam tarzı ve gelenekleri ile ülkemizin tanınırlık düzeyi yüksek illerinden biridir. Bu bağlamda ilin sahip olduğu potansiyelin yeterince değerlendirildiğini düşünüyor musunuz? Bu konuya yönelik çalışmalardan söz edebilir misiniz?

Samsun jeopolitik konumu ve coğrafik yapısı ile Çarşamba ve Bafra gibi büyük, verimli ovalarıyla Karadeniz Bölgesi'nin amiral gemisidir. Binlerce yıldır pek çok medeniyete



ev sahipliği yapan Samsun, Bölge'nin her açıdan en gelişmiş şehri. Bu zamana kadar ilimizde çok başarılı çalışmalar yapılmış ve ilimiz belli bir seviyeye gelmiş durumda. Ancak Samsun bütün bu yönlerini kullanarak daha iyi bir konuma gelebilir. İlimizin kalkınma çabalarına her geçen gün hız vererek devam etmemiz gerekiyor. Sahip olduğumuz kaynaklardan mümkün olan en üst seviyede ve sürdürülebilir şekilde yararlanmamız gerekiyor.

Samsun ekonomisinin yarattığı katma değer büyük bölümü hizmet faaliyetlerinden elde edilmekte, bunu sanayi ve tarım faaliyetleri izlemektedir. İlde öne çıkan sektörler, tarım ve hayvancılık, tarıma dayalı sanayi, medikal aletler sektörü, otomotiv yan sanayi, lojistik, sağlık ve turizm sektörleridir. İlde 2012 yılından itibaren düşüş eğilimine giren ithalat ve ihracat, 2017 yılından itibaren her iki yönde önemli düzeyde artış göstermiştir. Dış ticaretteki söz konusu açığın ortadan kaldırılabilmesi için, Samsun'un yeterli kaynaklara ve potansiyele sahip olduğunu düşünüyoruz. Bu anlamda bu kaynakların en iyi şekilde değerlendirilmesi, katma değerli ürünler ha-





line getirilerek uluslararası pazarlara ihraç edilmesi gerekmektedir.

Samsun'un potansiyelini değerlendirmek adına "Yerli ve Milli Otomobil Üretimi" için aday şehirlerden biri olarak çalışmalarımız devam ediyor. İlde bu yatırımın gerçekleştirilebileceği alanlar araştırılmış olup yer tahsisi için Havza OSB ve tersane alanı üzere iki alternatif yatırım alanı belirlenmiştir. Karayolu bağlantıları, uluslararası havalimanı, demiryolu ve deniz yolu gibi tüm ulaşım imkanlarının varlığı, üç ticaret limanı, enerji altyapısı, büyük pazarlara yakınlığı ve yan sanayisi ile Samsun, bu yatırım için en güçlü aday şehirlerden biridir.

İlin sanayi, tarım, kültür-turizm ve istihdam potansiyelini değerlendirerek; Samsun ilinin farklı alanlarda sahip olduğu potansiyeli ülkemize ve ülke ekonomisine katkıları konusunda düşüncelerinizi bizimle paylaşır mısınız?

İlimiz, sahip olduğu tarihi, doğal ve kültürel değerleri, geniş hinterlanda sahip limanları, uluslararası iliş-

kiler ağına yakınlığı, tarıma elverişli alanları, zengin yeraltı ve yerüstü kaynakları, gelişmiş ve uzmanlaşmış sanayi altyapısı gibi güçlü yönleri ile ekonomik ve sosyal anlamda gelişmeye açık, modern bir kenttir. Dolayısı ile potansiyeli yüksek, kalkınmada belirleyici ve birinci derecede öneme sahiptir.

İlimiz, ulaşım sorunlarını büyük ölçüde çözmüş, çevre projelerini tamamlamış, turizm altyapısını hızla tamamlayan, yeşil alanları, sağlık ve spor tesisleri, eğitime dönük yatırım projeleri, engelli vatandaşlara, yaşlılara, çocuk ve gençlere, hatta sokak hayvanlarına yönelik sosyal sorumluluk projeleri ile dünya standart-





larını yakalamış, sosyal hayatını geliştirmiş, başka şehir ve ülkelerdeki insanların gelip görmek, gezmek isteyeceği donatılara sahip yüksek standartlarda bir yaşam alanı sunmaktadır.

Samsun, önemli bir cazibe merkezi olma iddiasını artık uluslararası platformlara taşımaya başlamıştır. Geçtiğimiz yıl Deaflympics gibi dev bir organizasyon çok başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Kuzeyimizde, yanı başımızdaki Rusya'dan ve Kuveyt'ten direkt uçuşlar başlamış, farklı destinasyonlardan da uçuşların başlatılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Birçok farklı ülkeden iş adamı ve yatırımcı ilimizi ziyaret etmekte ve şehrimize hayranlıklarını dile getirerek ayrılmaktadır. Tüm bu gelişmeler, ülkeler arası ticari ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesinde Samsun'un öneminin giderek arttığının ve Samsun'un ülkemizin dış dünyaya bakan yeni yüzü olduğunun bir göstergesi mahiyetindedir.

Dünyanın önde gelen uluslararası şirketlerinden yeni kurulan inovatif şirketlere kadar pek çok yatırımcı, kurumsal ihtiyaçlarına cevap verecek yatırım yeri faktörlerinin tümüne Samsun'da ulaşabilmektedir. Bu anlamda Samsun, yatırımlar için rekabetçi avantajlar sunmakta, yeni yatırımlara adeta göz kırpmaktadır. Ulusal ve uluslararası tanıtım çalışmaları ile bu potansiyelin desteklenmesi ve sürdürülebilir hale gelmesi, ilimizi önümüzdeki yıllarda daha fazla ön plana çıkaracaktır.

Samsun ilinin ileriye dönük vizyonu nedir? Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. Yıldönümünde Samsun ilini nerede görmek istiyorsunuz? Bununla ilgili bir yol haritanız var mı?

Cumhuriyetimizin 100. yıl hedeflerine ulaşmasında Samsun'un da çok büyük katkılar sağlayacağına inanıyoruz. Samsun tüm ulaşım imkânlarının varlığı, enerji altyapısı, büyük pazarlara yakınlığı ve yan sanayisi ile Karadeniz Bölgesi'nin en güçlü sanayi ve ticaret şehridir. Biz bu konumu güçlendirmek istiyoruz. Metropol kent özelliği taşıyan Samsun, dinamik ve nitelikli iş gücünü kendine çeken, rekabetçi bir şehir olma yolunda ilerlerken, küresel değer zincirleriyle entegrasyon kurup, bu zincirlerde daha üst aşamalara çıkmayı hedeflemektedir.

Samsun'da destinasyon yönetimi ve yatırım tanıtım faaliyetleri tanımlamak ve bunları gerçekleştirmek üzere tedbirlerin alınması gerektiği kanaatindeyim. Bunun yanında ilimizi ve ülkemizi etkileyecek köklü akademik çalışmalara ihtiyaç var. Bu çerçevede ikinci üniversite Samsun için gerekliydi ve Samsun Üniversitesi'nin kurulması çok yerinde bir karar olmuştur diye düşünüyorum.





Bunun yanı sıra Samsun'da yerleşim yerlerinin dışından geçecek şekilde çevre yollarına ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca Ankara-Kırıkkale-Samsun Hızlı Tren Projesi de ilimizin hayata geçirilmesini sabırsızlıkla beklediği bir projedir. Projenin bir an önce bitirilmesi ilimiz ve ülkemiz açısından büyük bir kazanç olacaktır.

İlimiz ihracat imkânları bakımından önemli bir potansiyele sahip olmakla birlikte ihracat rakamları henüz istenilen seviyeye ulaşamamıştır. Bu nedenle, Lojistik merkez destekli ve birçok değişik sektörü besleyecek ve istihdama büyük katkı sağlayacak potansiyeldeki limanı ile ilimizin ihracatının artırılması ve geliştirilmesi gerekmektedir.

Samsun ilinde başlamış olan ve vizyon açısından özellikle önem verdiğiniz proje ya da projeler var mı? Bahsedebilir misiniz?

Samsun Karadeniz ülkeleri, Doğu Avrupa, Ortadoğu, Orta Asya ülkelerinde yaşayan yaklaşık 600 milyon insan için ithalat ve ihracat kapısı olma potansiyelini taşımaktadır. Bu bağlamda Samsun Lojistik Merkezi Projesinin Samsun ekonomisi için önümüzdeki yıllarda ciddi bir değer oluşturacağına inanıyoruz. Proje yaklaşık 43 Milyon

Euro bütçesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Program Otoritesi" olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı'nda (BROP) Türkiye'nin en yüksek bütçeli tek major projesi olarak başarılı olmuştur. Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın başvuru sahibi olduğu projenin ortakları Samsun Valiliği, Samsun Büyükşehir Belediyesi, Samsun Ticaret ve Sanayi Odası, Samsun Ticaret Borsası ve Tekkeköy Belediyesi'dir. Lojistik Merkezi, farklı büyüklükte depoları, sosyal ve idari bina, komisyon ofisi, itfaiye, yükleme-boşaltma sistemleri, benzin istasyonu, iki araç ölçüm binası, güvenlik binası, oto ve tır park alanları ve demiryolu ile tüm ihtiyaçları karşılayacak niteliktedir. Karadeniz Çanağında bu standartlarda depo ve

lojistik altyapısı bulunmuyor. Otomotiv, perakende, ilaç, gıda ve mobilya gibi endüstriyel firmalar ile lojistik firmaları, iç ve dış ticaret yapan firmalar ve toptancıların merkezde faaliyet göstermesini bekliyoruz. Bu nedenle proje, Samsun'un Karadeniz Bölgesi'ndeki dağıtım merkezi konumunu güçlendirecektir. Proje, Samsunlu ihracatçıların artık Marmara limanlarından değil Samsun'dan ihracat yapmasını dolayısıyla limanların daha çok çalışmasını, Samsun'un şehir dışından daha fazla yatırım almasını ve nihai tüketiciye ürün ve hizmetlerin daha kısa zamanda ulaşmasını sağlayacaktır. Merkez ilk kiracılarını almaya başlamış olup tesislerin açılışını inşallah Sayın Cumhurbaşkanımızın



da katılımıyla, kendisinin takvimine uygun bir tarihte gerçekleştirmeyi umuyoruz.

Samsun'da en önde gelen sektörlerden birisi de sağlık sektörüdür. Bunun içerisinde tıbbi cihaz üretimi önemli bir yer tutmaktadır. Sektör, gelişmeye, ar-ge ve inovasyona oldukça açık, yüksek potansiyel taşıyan, teknolojiye dayalı ve aynı zamanda yüksek istihdam yaratma özelliğine sahiptir. İlimizde bu anlamda önemli düzeyde üretim yapılmaktadır. Üretici firmalarımız güzel bir kümelenme örneği göstererek MEDİKÜM derneği çatısı altında birleşmiş ve yıllardır yaptıkları çalışmalar ile sektörü belli bir noktaya getirmeyi başarmışlardır. Bu alandaki en önemli kazanımlardan biri de Türkiye'de bir ilk olan Bafra Medikal Organize Sanayi Bölgesi'dir. Bafra Medikal Organize Sanayi Bölgesi 79 parselden oluşacak olup altyapı çalışmalarını 2 senelik süre zarfında tamamlanması öngörülmektedir. Altyapı tamamlandıktan sonra yer tahsisi işlemleri gerçekleştirilecek ve firmalarımız yatırımlarına başla-

yacaktır. Şu anda firmaların talepleri oluşmaya başlamıştır. Tabii biz, Bafra Medikal OSB'nin bu sektördeki tüm yerli ve yabancı yatırımcılar için bir cazibe merkezi olmasını arzu ediyoruz. Bir yandan teknoloji üretirken bir yandan da yüksek teknolojiye sahip yatırımcıları bölgeye çekmemiz gerekmektedir.

İlimiz açısından kritik öneme haiz bir diğer projemiz ise Bafra Tarıma Dayalı İhtisas (Sera) Organize Sanayi Bölgesidir. Kuruluş çalışmaları 2013 yılında başlamış olup, OSB'nin kuruluşunun onaylanması akabinde müteşebbis heyeti kurulmuştur. OSB'nin kurulacağı hazine arazisi Maliye ve Hazine Bakanlığı tarafından bedelsiz olarak SERA OSB'ye tahsis edilmiştir. Bakanlık kamu yararı kararı almış olup, bu karar doğrultusunda Sera OSB içinde şahıslara ait arazilerin kamulaştırma işlemi SERA OSB adına Samsun Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülmektedir. Yöremizin tarımsal potansiyelinden daha fazla yararlanmamızı sağlayacak bir diğer önemli yatırım ise Çarşamba

Organize Sanayi Bölgesidir. Başta tarıma dayalı sanayi olmak üzere diğer sektörlerdeki yatırımcılara da kucak açacak Çarşamba OSB'nin yine 2 yıl içerisinde faaliyete geçirilmesine gayret ediyoruz. Bu yatırımlar hayata geçtiğinde bereketli ovalarımızdan daha çok ekonomik değer elde edebileceğiz.

Son olarak Dergimizin bu sayısının kapak konusu olan, "Yönetime Katılım" ile ilgili düşüncelerinizi öğrenebilir miyiz?

Yönetime Katılımın görüş, öneri ve taleplerin ortaya konulması, süreçlere katkı sağlaması, temel kalkınma önceliklerinin tespiti ve doğru politikaların belirlenmesi açısından elzem olduğunu düşünüyorum. Katılımcı yaklaşımla belirlenen stratejiler daha odaklı ve isabetli yapılabilmekte ve başarılı sonuçlar üretilebilmektedir. Bu açıdan bugünkü çalışmalarımızda etkin katılımı çok önemseyeceğimizi belirtmek isterim.

