



YIKOB'un Kapasitesinin Güçlendirilmesi İçin Teknik Yardım Projesi

Soylu, Ankara'da düzenlenen "YIKOB'un Kapasitesinin Güçlendirilmesi İçin Teknik Yardım Projesi"nin açılış toplantısına katıldı.

İçişleri Bakanı Süleyman Soylu, Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıkları (YIKOB) için "Tüzel kişilik kazandığı 2017'de 5,2 milyar lira harcama yapıyorken bu rakam, 2018'de 9,9 milyar liraya çıkmış, yaklaşık yüzde 90 oranında artmıştır." dedi.

İçişleri Bakanı Süleyman Soylu: 'YIKOB'lar tüzel kişilik kazandı 2017'de 5,2 milyar lira harcama yapıyorken bu rakam, 2018'de 9,9 milyar liraya çıkmış, yaklaşık yüzde 90 oranında artmıştır' 'Her söylem farklılığını her fikir anlaşmazlığını ambargoya dönüştüren bencil bir

küresel diplomasi anlayışına karşı bugün AB projeleri noktasında sürdürülen temas, 21'inci asrın diplomasi anlayışına güzel bir örnektir ve referans değeridir'.

Soylu, burada yaptığı konuşmada, dünyada 21. yüzyılda sadece göç, terör ve şiddet yaşanmadığını, bu olumsuzluklara rağmen, belki de bir tezat oluşturacak şekilde refah beklentisi ve refah içinde yaşama arzusunun da sürekli geliştiğini söyledi. Bu talebin yönetimleri zorladığını, geçen aylarda Fransa'da, geçen yıllarda ise Hamburg'ta yaşanan olayların esasen bu taleple ilgili olduğunu belirten Soylu, kısmen Orta Doğu'dan batıya doğru ortaya çıkan göç dalgasının altında da yine aynı refah talebinin söz konusu olduğunu vurguladı.

Bugün her gelir seviyesinden insanın, dünyadaki yaşam standartları hakkında bilgiye ulaşabildiğini ve doğal olarak bunu talep ettiğini belirten Soylu, "Bir yandan **uyuşturucu**, terör, küresel iklim değişikliklerinin ortaya koyduğu afetlerin çizdiği karanlık bir tablo, diğer yanda ise umut ve arzunun harekete geçirdiği bir insanlık, yönetimleri daha üretken, daha çalışkan, sorunlara daha acil çözüm bulma noktasında daha gayretli olmaya zorlamaktadır. Yani kamunun verimlilik talebi, etkinlik talebi, toplum tarafından baskın bir şekilde ortaya konulmaktadır." dedi.

Türkiye'nin 15 Temmuz'dan sonra, özellikle güvenlik yapılanması noktasında çok önemli değişiklikler yaşadığını ifade eden Soylu, bu de-

ğişikliklerin en çok yaşandığı ve en çok etkilediği yerlerden birinin de İçişleri Bakanlığı olduğunu söyledi.

Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığının, İçişleri Bakanlığı bünyesinde çok daha etkin bir hale getirildiğine işaret eden Soylu, bu mesleklerin eğitimiyle alakalı Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi kurulduğunu anımsatarak, şöyle devam etti:

“Bunun haricinde emniyet, Jandarma ve Sahil Güvenlik komutanlıklarının birbirinden ayrı dijital altyapıları, veri tabanları, birlikte operasyon yapmaları gereken zeminler ve olaylar söz konusuydu. Yine nüfus ve göç idarelerinin de kolluk birimlerinin görev alanlarına temas eden iş ve işlemleriyle ulaşabildiği veriler vardı. Bütün bu yapı, birimler arasındaki iletişim ve koordinasyonun sağlanmasının çok önemli olduğunu, ortak alanların kullanıma açılması gerektiğini, birimlerin birbiriyle iletişiminin zamandan ve paradan tasarruf ettirmesinin yanı sıra çalışılan konularda, suç ve suçlunun takibinde başarıyı yukarı çektiğini bizlere çok net gösterdi.”

Dün Savunma Sanayi Fuarı’nda olduğunu, jandarma ve emniyet birimlerini ziyaret ettiğini belirten Soylu, “Sadece suçla ilgili veri alt tabanlarının birleştirilmesi, Temmuz ayından bugüne kadar yaklaşık 5 bin karanlık kalan suçun aydınlatılmasına sebebiyet teşkil etti.” diye konuştu.

15 Temmuz sonrası dönemde İçişleri Bakanlığında 5 temel yönetim ilkesi belirlediklerini, bunlardan ilkinin “koordinasyon ve entegrasyonu artırmak” olduğunu ifade eden Soylu, bunu büyük ölçüde başardıklarını ve bunun rakamlara yansıdığını söyledi.

Soylu, yaklaşık ilk 4 ayda yüzde 40,6 trafikteki can kayıpları, ölümlerde



azalma yaşandığına dikkati çekerek, bu noktanın daha büyük bir sorumluluk yüklediğini, bunu koordinasyon ve etkin birliktelikle gerçekleştirdiklerini kaydetti.

“Farklılıklarımız, iletişimin kesilmesine sebep olmamalıdır.”

Özellikle birimlerin birbirinin işine yarayacak veri paylaşımlarını yapabilmelerinin önünü açtıklarını vurgulayan Soylu, modern dünyada, iletişim imkânlarının da artmasıyla pek çok yeni yönetim teknikleri, yönetimde ağırlık verilmesi gereken yeni odaklar ve yeni ilkelerin ortaya çıktığını ifade etti.

Soylu, entegrasyon ve koordinasyonu sağlamanın, gelecekte de kamu yönetiminde en önemli başlıklardan biri olmaya devam edeceğinin altını çizerek, bugün ticari diplomasının net bir şekilde siyasi diplomasiyi etkilediği, şekillendirdiği hatta zorladığı ve yönettiği bir sürecin içinde olduğunu vurguladı. Soylu, “Her söylem farklılığını her fikir anlaşmazlığını, ambargoya dönüştüren bencil bir küresel diplomasi anlayışına karşı bugün AB projeleri noktasında sürdürülen temas, 21’inci

asrın diplomasi anlayışına bana sorarsanız, güzel bir örnektir ve referans değeridir. Farklılıklarımız, iletişimin kesilmesine sebep olmamalıdır. Ancak böyle yaparsak farklılıklarımızı çatışmaya dönüştürmekten kurtarma şansına hep birlikte sahip oluruz.» dedi. Soylu, 31 Mart yerel seçimleri sonrasındaki 4,5 yıllık istikrar döneminin herkes için bir rahatlama, eksikleri tamamlama, güçlü bir ilerleme dönemi olacağını ifade ederek, bir yatırım için sadece ödeneği göndermenin yeterli olmadığını, fiili gerçekleşmenin sağlıklı şekilde takibinin, kurumların ve işle ilgili birimlerin aralarındaki iletişim ve koordinasyonu sağlamanın, hizmeti en uzaktaki mahallelere götürebilmenin ayrı bir ihtisas alanı olduğunu belirtti.

“Türkiye’nin ulaştığı gücün altında hızlı altyapı hamlesi vardır.”

Yerelde hizmet üretmenin, bu hizmeti doğru ve millet odaklı üretebilmenin önemli bir güç oluşturacağını ve devletin varlığını anlamlı kılacağını vurgulayan Soylu, şunları kaydetti:

“Bu itibarla yerelde hizmet üreten yapıları güçlendirmenin, özellikle



merkez-taşra ilişkilerini daha sağlıklı hale getiren YIKOB gibi bir yapının güçlendirilmesinin hem kamuya hem yerel yönetimlere ciddi faydası vardır. Bugün YIKOB'larda bin 595 valilik kadrolu, bin 36 geçici görevli ve 948 işçi olmak üzere toplam 3 bin 579 personel görev yapmaktadır. Bu sayıya 112 acil çağrı merkezi elemanları dâhil değildir. YIKOB'lar tüzel kişilik kazandığı 2017'de 5,2 milyar lira harcama yapıyorken bu rakam 2018'de 9,9 milyar liraya çıkmış, yaklaşık yüzde 90 oranında artmıştır. 7 ilde harcama miktarı yüzde 100'ün üzerinde artarken Ankara YIKOB'da bu oran, yüzde 333 olarak gerçekleşmiştir. 2018'in tüm harcamalarının yüzde 26'sının Ankara YIKOB tarafından gerçekleştirildiğini de bir dipnot olarak belirtmek isterim."

Gelecek yıllarda bu kapasite kullanımının, tüm Türkiye'de daha da artmasına gayret edileceğinin altını çizen Soylu, "Türkiye'nin bugün ulaştığı gücün altında hızlı altyapı hamlesi vardır. Bunun da önemli bir adımı, hatta ilk adımı yerel yönetimlerde gerçekleşmiştir. 2002 sonrası Türkiye'de gördüğümüz altyapı hamlesi işte böyle bir anlayış temelinde inşa edilmiştir. Dolayısıyla önümüzdeki süreçte de yerelde hizmet üreten birimlerin kalitesinin

artması, bilhassa kamu yatırımlarında etkinlik ve verimliliğin artması, Türkiye'yi 21'inci yüzyılın sürekli değişen güç dengeleri ve toplumun refah talebi karşısında güçlü kılacaktır." diye konuştu.

YATIRIM İZLEME ve KOORDİNASYON BAŞKANLIKLARININ KURUMSAL KAPASİTELERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ PROJESİ

2014 yılında kurulan Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıklarının kurumsal kapasitelerini güçlendirmek için tasarlanan YIKOB Kapasite Güçlendirme Projesi, T.C. İçişleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından Türkiye'deki kamu reformlarını desteklemek için hayata geçirilmiştir.

24 ay uygulama süresine sahip YIKOB Kapasite Güçlendirme Projesi, Türkiye Cumhuriyeti ve Avrupa Birliği tarafından ortak finanse edilmektedir. Proje doğrultusunda İzmir, Trabzon ve Van pilot il olarak seçilmiştir. Kamu alanında faaliyet gösteren kurumların yatırımlar noktasında iş birliği ve koordinasyon içinde hareket etmesini hedefleyen proje, yerel düzeydeki kamu

yatırımlarının etkili bir şekilde yönetimine katkı sağlayarak daha iyi hizmet sunumunun gerçekleştirilmesini amaçlamaktadır.

Proje faaliyetleri, Strateji Geliştirme Başkanlığında kurulan proje ekibi sorumluluğunda ve proje uygulayıcısı teknik yardım danışmanlık firması ile koordineli olarak yürütülmektedir.

Proje Hakkında:

Yararlanıcılar:

- a) Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıkları
- b) Yatırımcı kamu kurum ve kuruluşları
- c) Büyükşehirlerdeki
 - Valilik ve kaymakamlıklar
 - STK'lar
 - Vatandaşlar

Uygulama Süresi: 24 Ay (Planlanan 2019-2021)

Bütçe: 2.495.000 €

Beklenen sonuçları/Bileşenleri:

1. Planlama ve uygulama kapasitesini iyileştirmek.
2. İlgili kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon kapasitesini geliştirmek.

Faaliyetler:

Açılış ve Kapanış Toplantıları

Bileşen 1: Planlama ve uygulama kapasitesini iyileştirmek.

- 1.1. Personel ihtiyaç analizi hazırlanması
- 1.2. Eğitim ihtiyaç analizi yapılması
- 1.3. Eğitim materyali ve eğitim programının hazırlanması
- 1.4. Eğitimlerin verilmesi
- 1.5. Çalıştaylar
- 1.6. Çalışma ziyaretleri



Bileşen 2: İlgili kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyon kapasitesini geliştirmek.

- 2.1. Çalışma Grupları oluşturma
- 2.2. Bilgilendirme Toplantıları
- 2.3. İş süreçlerinin çıkarılması
- 2.4. İş Süreçlerinin Birleştirilmesi ve Paylaşılması
- 2.5. Yazılım Analizi
- 2.6. Yazılımın ihtiyaç analizine göre hazırlanması
- 2.7. Yazılımın pilot illerde ve pilot kurumlarda test edilmesi
- 2.8. Rehber hazırlanması
- 2.9. Mevzuat değişiklik önerisi hazırlanması

Projenin açılış etkinliği 3 Mayıs 2019 tarihinde İçişleri Bakanı Sayın Süleyman SOYLU'nun katılımı ile Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe AB Türkiye Delegasyonu Başkan Yardımcısı Sayın Gabriel Munuera Vinals, Merkezi Finans ve İhale Birimi Başkanı Sayın Mehmet Selim Uslu da katılım sağlamışlardır. Açılışın öğleden sonraki bölümünde projenin farklı paydaşlarının bir araya geldiği 'YİKOB'ların Bugünü ve Geleceği Çalıştayı' yapılmıştır.

Bu çalıştay ile birlikte YİKOB'ların mevcut durumdaki işleyiş modeli ile gelecekte hedeflenen işleyiş modeli çalıştay katılımcıları ile tartışılmıştır. Çalıştaya, proje kapsamındaki 3 pilot ilin (Trabzon, Van ve İzmir) valileri, YİKOB başkanları, pilot illerin YİKOB çalışanlarında oluşan proje ekipleri, İçişleri Bakanlığı merkez/bağlı kuruluşları ile diğer yatırımcı kamu kurumlarından birim yöneticileri ve uzmanlar katılmıştır.

YİKOB'ların mevcut durumunu ve arzu edilen hedef yapısını anlayabilmek adına çalıştaydan önce temel sorular belirlenmiş ve çalıştay bu sorular üzerinden tartışılmıştır. Çalıştay boyunca, katılımcılar tarafından üzerinde tartışılan soru başlıkları şunlar olmuştur.

- YİKOB'ların Kamu Yatırım Dönüşündeki Yeri
- YİKOB'ların Organizasyon Yapısı
- YİKOB'ların Yatırımcı Kuruluşlara Sağladığı Fayda
- YİKOB'ların İhtiyaçları
- Yatırımcı Kuruluşların YİKOB'lara İlişkin Farkındalığı
- YİKOB İsim Önerileri

Proje faaliyetlerinin hayata geçirilmesinin ardından ulaşılmaları hedeflenen kazanımlar şunlardır:

Süreç

- Tüm YİKOB'ların oluşturulan standart iş süreçlerine uygun olarak hizmet vermesi

Rehber

- Hizmet sunumuna ilişkin ortak rehber hazırlanması

Yazılım

- Belirlenen süreçlere uygun yazılımın hayata geçirilmesi

İzleme

- Yatırımların elektronik izlenmesinin sağlanması

Koordinasyon

- Yatay ve dikey olmak üzere 3 boyutlu koordinasyon sisteminin kurulması

Eğitim

- Proje ile eğitim alan idari ve teknik personelin daha yüksek kapasitede çalışması